



UPPSALA  
UNIVERSITET

# Att leda i samverkan



# Vad är the Inquiry-based Approach (IBA)?

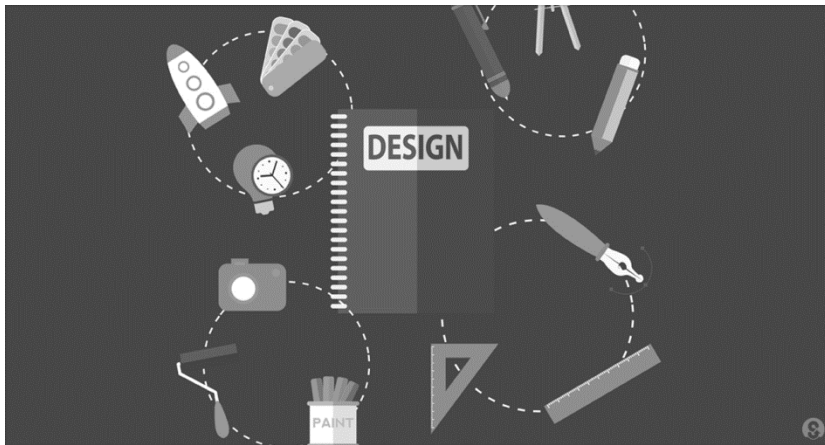
IBA är ett förhållningssätt för att hantera komplexa samhällsproblem genom samverkan...

- ...i en grupp som representerar de som berörs av problemet ...
- ...baserat på teorier om lärande, demokrati och makt...
- ...anpassat till de lokala förutsättningarna och med utgångspunkt i en gemensam frågeställning...
- ...i en process som under fyra övergripande faser går igenom iterationer av reflektion, planering, åtgärder, observation och ny reflektion...
- ...understött av genomtänkt processdesign och facilitering för att nå uppsatta process- och utfallsmål, samt ett batteri beprövade aktiviteter.

# Två nyckelkompetenser

## Processdesign

## Facilitering



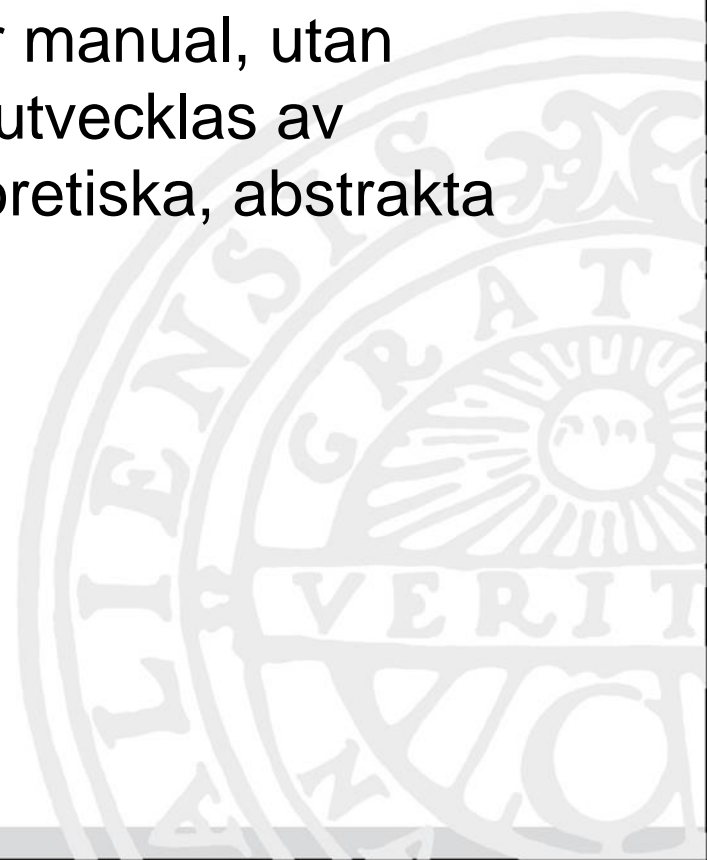


UPPSALA  
UNIVERSITET

# Att utveckla praktisk samverkanskunskap

[P]raktisk kunskap [...] är inte den kompetens som låter sig punktats ned till en checklista eller manual, utan snarare en situationskänslighet som utvecklas av reflektion och som kan berikas av teoretiska, abstrakta och generella frågeställningar [...]

(Jonna Bornemark, 2016)





UPPSALA  
UNIVERSITET

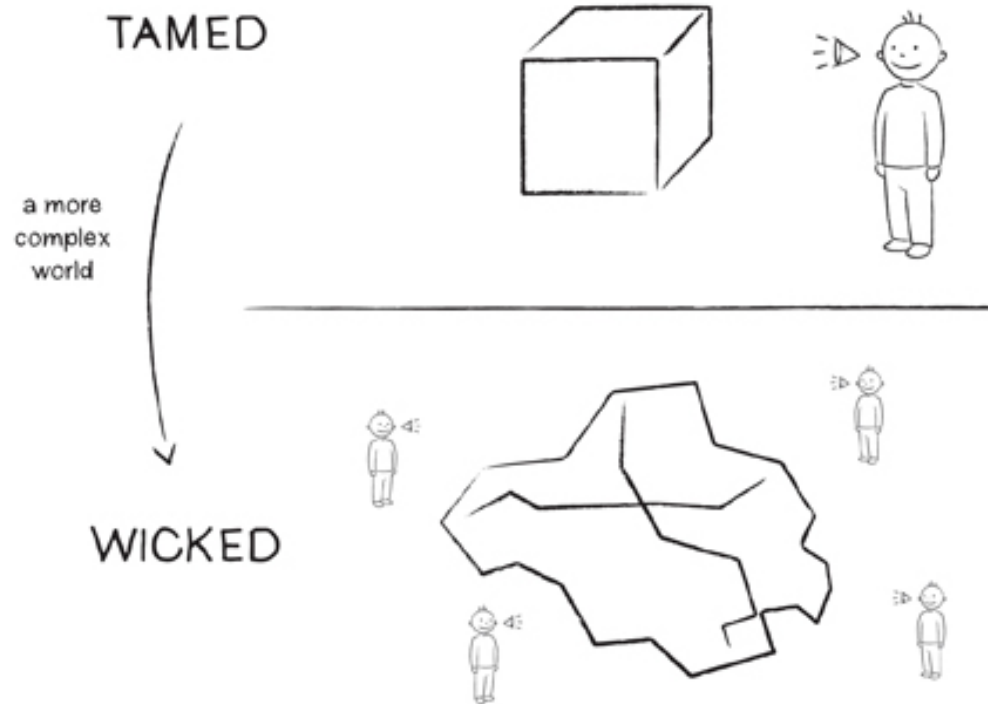
# Några värdefulla teoretiska perspektiv





UPPSALA  
UNIVERSITET

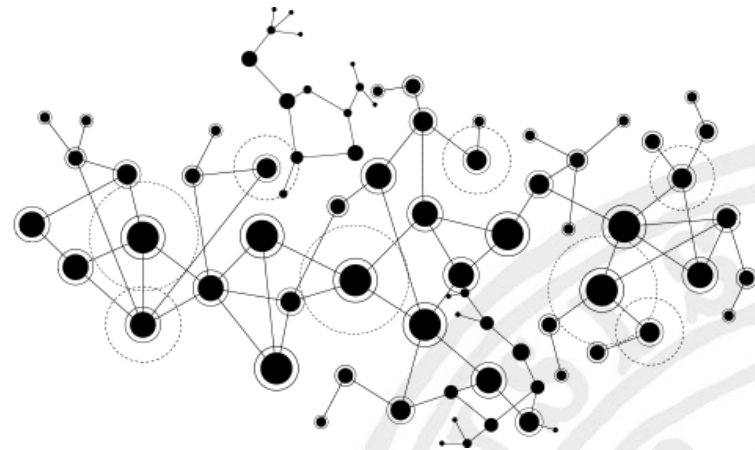
# Stökiga och tama problem





UPPSALA  
UNIVERSITET

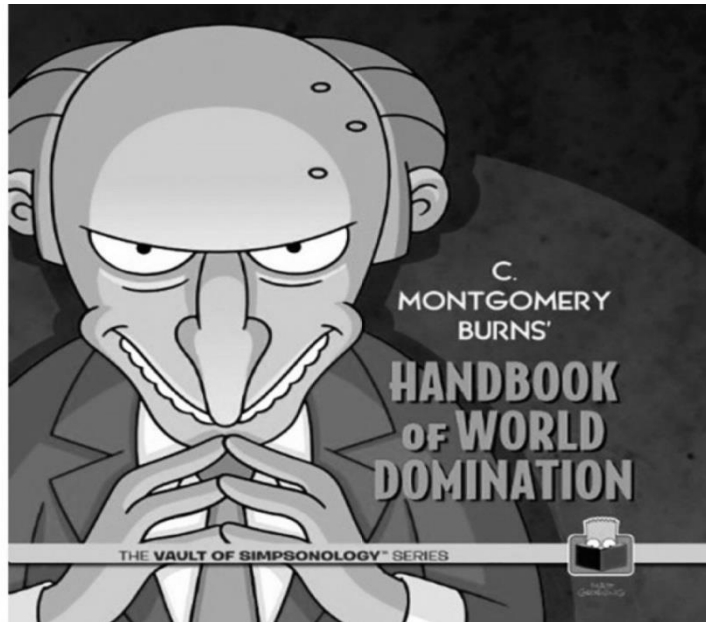
# Styrning





UPPSALA  
UNIVERSITET

# Makt







UPPSALA  
UNIVERSITET

# Lärande





UPPSALA  
UNIVERSITET

# I den svarta lådan – hur gör vi?



# Vikten av förberedelser

- Förstå förutsättningarna
- Medvetna designval
  - Avgränsning?
  - Syfte?
  - Deltagare?
  - Facilitering?



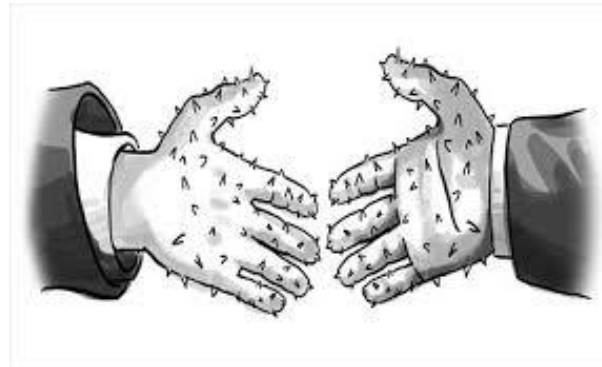


# Genomförandet

- Iterativt arbetssätt



- Hur förhåller vi oss till spänningar?



- Hur säkerställer vi legitimitet och möjlighet till ansvarsutkrävande?

# Hur tar vi vara på lärdomarna?

- Både summativ och formativ utvärdering
- Vad tar vi vidare?
  - Konstellation?
  - Åtgärder?
  - Kapacitet?

